

Projekt

z dnia 10 czerwca 2026 r.

Zatwierdzony przez

**UCHWAŁA NR
RADY POWIATU W BUSKU-ZDROJU**

z dnia 2026 r.

w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Busku-Zdroju

Na podstawie art. 12 ust. 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998r. o samorządzie powiatowym (Dz.U. z 2025r., poz. 1684 z późn. zm.) oraz art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2026r., poz.156 z późn. zm.)

Rada powiatu uchwała, co następuje:

§ 1.

1 Ustosunkowując się do wskaźników zawartych w raporcie o sytuacji ekonomiczno-finansowej ZOZ w Busku-Zdroju, przygotowanego na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy, poszczególne wskaźniki ocenia się następująco pod względem:

- 1) zyskowności- ocena niezadowalająca,
- 2) płynności - ocena zadowalająca,
- 3) efektywności - ocena pozytywna,
- 4) zadłużenia - ocena negatywna.

2. Raport stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2.

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu oraz Dyrektorowi Zespołu Opieki Zdrowotnej w Busku-Zdroju

§ 3.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

RAPORT
O SYTUACJI EKONOMICZNO - FINANSOWEJ
ZOZ W BUSKU – ZDROJU

Busko – Zdrój 11 maja 2026 roku

I. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ

ZA ROK OBROTOWY 2025

Podstawa prawna:

1. Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r. (Dz. U. z 2017 roku, poz. 832),
2. Ustawa z dnia 15.04.2011 r. o działalności leczniczej, art. 53a (Dz. U. z 2025 roku, poz. 1211),
3. Ustawa z dnia 29.09.1994 r. o rachunkowości (tj. Dz. U. z 2026 roku, poz. 522),
4. Ustawa z dnia 27.08.2009 r. o finansach publicznych (tj. Dz. U. z 2025 roku, poz.1483 z późn.zm).

1. Zespół Opieki Zdrowotnej w Busku - Zdroju jest publicznym zakładem opieki zdrowotnej.
2. Organem założycielskim Zespołu jest Powiat Buski reprezentowany przez Radę Powiatu.
3. Siedziba Zespołu: 28-100 Busko - Zdrój, ul. Bohaterów Warszawy 67
4. Rejestracja sądowa, podatkowa i statystyczna:
Numer KRS: 0000005019,
Numer ewidencyjny NIP: 655-16-62-705,
Numer statystyczny REGON: 000311467

Obszar działalności Zespołu obejmuje obszar Powiatów: buskiego, kazimierskiego, pińczowskiego i częściowo jędrzejowskiego.

Z usług Zespołu korzystają nie tylko pacjenci z obszaru w/w powiatów, ale również kuracjusze z całej Polski.

Podstawowym celem Zespołu jest zapewnienie opieki zdrowotnej dla ludności zamieszkałej na obszarze działania Zespołu. W stanie zagrożenia życia lub zdrowia Zespół zapewnia opiekę zdrowotną niezależnie od miejsca zamieszkania.

Do zadań zespołu należy w szczególności:

1. Badania i porady lekarskie.
2. Leczenie podstawowe, specjalistyczne i stacjonarne.
3. Rehabilitacja lecznicza stacjonarna i ambulatoryjna.
4. Opieka nad dziećmi i młodzieżą szkolną.
5. Szczepienia ochronne, profilaktyczne i działania zapobiegawcze.
6. Pielęgnacja chorych.
7. Pielęgnacja i opieka nad niepełnosprawnymi.
8. Diagnostyka medyczna.
9. Orzekanie o stanie zdrowia.
10. Działania zmierzające do promowania zdrowia.

Zespołem kieruje i reprezentuje go na zewnątrz Dyrektor Zespołu.

1. Dane identyfikujące sprawozdanie finansowe za 2025 rok:

- bilans sporządzono na dzień 31.12.2025 r. po stronie aktywów i pasywów zamyka się sumą:
52 832 495,49 zł.

- rachunek zysków i strat za rok obrotowy od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. wykazuje stratę netto w wysokości: - 4 933 139,53 zł.

ANALIZA SYTUACJI MAJĄTKOWEJ I EKONOMICZNO – FINANSOWEJ ZOZ W BUSKU – ZDROJU ZA ROK OBROTOWY 2025

WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE, SPOSÓB ICH OBLICZENIA ORAZ PRZYPIISANIE IM PUNKTÓW OCENY, KTÓRE SŁUŻĄ DO ANALIZY ORAZ PROGNOZY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ, O KTÓRYCH MOWA W ART. 53A UST. 2 Z DNIA 15 KWIECZNIA 2011R. O DZIAŁALNOŚCI LECZNICZEJ (DZ.U. 2025 R. POZ. 1211).

1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysku, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

1) Wskaźnik zyskowności netto

Wynik netto x100%

*Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów
i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe*

Dane do wyliczenia wskaźnika:

- wynik netto = -4 933 139,53 zł.
- przychody netto ze sprzedaży produktów = 118 231 757,49 zł.
- przychody netto ze sprzedaży towarów = 0,00 zł.
- pozostałe przychody operacyjne = 3 066 093,42 zł.
- przychody finansowe = 260 470,74 zł.

$$\frac{-4\,933\,139,53 \times 100\%}{121\,558\,321,65}$$

Wskaźnik zyskowności netto (%) = -4,06%

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 0

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje, jaką część przychodów stanowi odnotowana zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do realizacji przychodów ogółem – koszty ogółem podmiotu.

2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej

Wynik z działalności operacyjnej x 100%

*Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów
i materiałów + pozostałe przychody operacyjne*

Dane do wyliczenia wskaźnika:

- wynik z działalności operacyjnej = -658 038,21 zł.
- przychody netto ze sprzedaży produktów = 118 231 757,49 zł.
- przychody netto ze sprzedaży towarów = 0,00 zł.
- pozostałe przychody operacyjne = 3 066 093,42 zł.

$$\frac{-658\,038,21 \times 100\%}{121\,297\,850,91}$$

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) = -0,54%

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 0

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 3,0%	3
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4
4	powyżej 5,0%	5

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

3) Wskaźnik zyskowności aktywów

*Wynik netto x 100%
Średni stan aktywów*

gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego dzielona przez 2.

Dane do wyliczenia wskaźnika:

- wynik netto = -4 933 139,53 zł.
- średni stan aktywów = 53 505 630,15 zł.

$$\frac{-4\,933\,139,53 \times 100\%}{53\,505\,630,15}$$

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) = -9,22%

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 0

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

1) Wskaźnik bieżącej płynności

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy -krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

Dane do wyliczenia wskaźnika:

- aktywa obrotowe = 17 430 233,23 zł.
- należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy = 0,00 zł.
- krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) = 85 771,64 zł.
- zobowiązania krótkoterminowe = 18 354 504,73 zł.
- zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy = 0,00 zł.
- rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe = 2 494 612,00 zł.

17 344 461,59
20 849 116,73

Wskaźnik bieżącej płynności = 0,83

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 4

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 0,6	0
2	od 0,60 do 1,00	4
3	powyżej 1.0 do 1,50	8
4	powyżej 1,50 do 3,00	12
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0,00 zł	10

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

2) Wskaźnik szybkiej płynności

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe.

Dane do wyliczenia wskaźnika:

-aktywa obrotowe = 17 430 233,23 zł.

-należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy = 0,00 zł.

-krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) = 85 771,64 zł.

-zapasy = 1 816 380,37 zł.

-zobowiązania krótkoterminowe = 18 354 504,73 zł.

-zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy = 0,00zł.

-rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe = 2 494 612,00 zł.

15 528 081,22
20 849 116,73

Wskaźnik szybkości płynnej = 0,74

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 8

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 0,50	0
2	od 0,50 do 1,00	8
3	powyżej 1.0 do 2,50	13
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0,00 zł	10

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność do spłacenia zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

3. Wskaźniki efektywności

1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

, gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Dane do wyliczenia wskaźnika:

-średni stan należności z tytułu dostaw i usług = 10 927 249,79 zł.

-przychody netto ze sprzedaży produktów = 118 231 757,49 zł.

-przychody netto ze sprzedaży towarów = 0,00 zł.

$$\frac{10\,927\,249,79 \times 365}{118\,231\,757,49}$$

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) = 34

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 3

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 45 dni	3
2	od 45 dni do 60 dni	2
3	od 61 dni do 90 dni	1
4	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji należności (w dnia) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)

Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

*Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów
i materiałów*

, gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Dane do wyliczenia wskaźnika:

-średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług = 13 827 311,70 zł.

-przychody netto ze sprzedaży produktów = 118 231 757,49 zł.

-przychody netto ze sprzedaż towarów = 0,00zł.

$$\frac{13\,827\,311,70 \times 365}{118\,231\,757,49}$$

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) = 43

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 7

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	do 60 dni	7
2	od 61 dni do 90 dni	4
3	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

4. Wskaźniki zadłużenia

1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)

(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)
x100%

Aktywa razem

Dane do wyliczenia wskaźnika:

-zobowiązania długoterminowe = 42 319 600,00 zł.

-zobowiązania krótkoterminowe = 18 354 504,73 zł.

-rezerwy na zobowiązania = 8 733 795,00 zł.

-aktywa razem = 52 832 495,49 zł.

$$\frac{69\,407\,899,73 \times 100\%}{52\,832\,495,49}$$

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) = 131%

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 0

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 40%	10
2	od 40% do 60%	8
3	od 60% do 80%	3
4	powyżej 80%	0

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoki wskaźnik podważa wiarygodność finansową podmiotu.

2) Wskaźnik wypłacalności

Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe
+ rezerwy na zobowiązania

Fundusze własne

Dane do wyliczenia wskaźnika:

-zobowiązania długoterminowe = 42 319 600,00 zł.

-zobowiązania krótkoterminowe = 18 354 504,73 zł.

-rezerwy na zobowiązania = 8 733 795,00 zł.

-fundusze własne = -37 711 797,80 zł.

$$\frac{69\,407\,899,73}{-37\,711\,797,80}$$

Wskaźnik wypłacalności = -1,84

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 0

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	od 0,00 do 0,50	10
2	od 0,51 do 1,00	8
3	od 1,01 do 2,00	6
4	od 2,01 do 4,00	4
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość straty zdolności do regulowania zobowiązań.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej

za 2025 rok

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1.Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-4,06%	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,54%	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-9,22%	0
			Razem: 0
2.Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,83	4
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,74	8
			Razem 12
3.Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	34	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	43	7
			Razem: 10
4.Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	131%	0
	2) wskaźnik wypłacalności	-1,84	0
			Razem: 0
Łączna wartość punktów			22

Wskaźniki zostały wyliczone na podstawie danych bilansowych, rachunku zysku i strat i są zgodne, co do formy i treści z obowiązującym ZOZ przepisami prawa. Zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. (Dz. U. z 2017 roku poz. 832). W wyniku analizy wskaźników za 2025 rok przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 22 punktów na 70 możliwych co stanowi 31,43% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania. Wartość punktowa wynikająca z wyliczonego poziomu wskaźników jest wyższa od wskaźników za 2024 rok o 15 punktów. Sytuacja ta spowodowana jest osiągnięciem straty, która ma bezpośredni wpływ na większość zaprezentowanych mierników (głównie zyskowności), wysokimi zobowiązaniami długoterminowymi oraz ujemnym kapitałem własnym, które wpływają głównie na wskaźniki zadłużenia.

Przedmiotowe wskaźniki przedstawiają obraz sytuacji majątkowej i finansowej ZOZ w Busku – Zdroju na dzień 31.12.2025 r.

II. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ NA KOLEJNE TRZY LATA OBROTOWE 2026-2028 WRAZ Z OPISEM PRZYJĘTYCH ZAŁOŻEŃ

1. Prognoza sytuacja ekonomiczno – finansowa ZOZ w Busku - Zdroju na 2026 rok. Projekcja przyszłych wyników finansowych została sporządzona w sposób szacunkowy na bazie rzeczywistych wyników lat ubiegłych, z uwzględnieniem wstępnych danych i uzyskanych wyników z I kwartału 2026 r. , a także planu finansowego na rok 2026. W prognozach uwzględniono opublikowane założenia makroekonomiczne na lata 2025-2029 dotyczące poziomu inflacji, która ma wynosić w 2027-3,0%, w 2028-2,8%. Głównymi przychodami ZOZ w Busku - Zdroju są przychody ze sprzedaży usług medycznych, w tym dla pacjentów ubezpieczonych w ramach powszechnego systemu ubezpieczeń zdrowotnych, innych zakładów opieki zdrowotnej, osób fizycznych, z tytułu odpłatnych usług medycznych takich jak badania analityczne, RTG, USG itp. oraz usług niemedyceńskich takich jak sprzedaż posiłków, usług sterylizacji, transportu oraz wynajem pomieszczeń.

Planowane przychody w okresie 01.01.2026 r. – 31.12.2026 r.

Przychody sprzedaży świadczeń zdrowotnych:

- Sprzedaż usług medycznych w ramach kontraktu z NFZ – 118 947 861,00 zł.
- Sprzedaż pozostałych usług medycznych (badania analityczne, RTG, USG) - 1 641 098,00 zł.
- Przychody ze sprzedaży usług niemedyceńskich (kuchnia, sterylizacja, transport, najem) - 245 221,00 zł.
- Refundacja wynagrodzeń rezydentów/stażystów – 205 694,00 zł.
- Zmiana stanu produktów (prognoza) – 698 250,00 zł.

Razem przychody ze sprzedaży	121 738 124,00 zł.
Przychody finansowe	116 000,00 zł.
Pozostałe przychody operacyjne	2 830 419,00 zł.
Ogółem planowane przychody	124 684 543,00 zł.

W planowanych przychodach nie ujęto wzrostu wynagrodzeń dla personelu od 1 lipca 2026 r. wynikających z Ustawy OWU.

Planowane koszty w okresie 01.01.2026 r. – 31.12.2026 r.

Koszty według rodzajów:

-Koszty amortyzacji	2 766 857,00 zł.
-Koszty materiałów i energii	18 749 293,00 zł.
-Koszty usług obcych	26 156 658,00 zł.
-Koszty podatków i opłat	137 000,00 zł.
-Koszty wynagrodzeń	62 176 143,00 zł.
-Koszty świadczeń na rzecz pracowników	12 516 280,00 zł.
-Pozostałe koszty	326 000,00 zł.
Koszty finansowe	3 800 000,00 zł.
Pozostałe koszty operacyjne	450 000,00 zł.

Razem koszty	127 078 231,00 zł.
Wynik finansowy	- 2 393 688,00 zł.

W planowanych kosztach nie uwzględniono wzrostu płac dla personelu zgodnie z Ustawą z dnia 08.06.2017 r. (tj. Dz. U. z 2022 poz. 2139 z późn.zm.) o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w jednostkach leczniczych.

Analiza pozycji bilansowych planowanych na 2026 rok.

1. Dane identyfikujące sprawozdanie finansowe za 2026 rok:

-bilans sporządzony na dzień 31.12.2026 r. po stronie aktywów i pasywów zamyka się sumą:
54 809 626,00 zł.

-rachunek zysków i strat za rok obrotowy od 01.01.2026 r. do 31.12.2026 r. wykazuje stratę
netto w wysokości: - 2 393 688,00 zł.

ANALIZA SYTUACJI MAJĄTKOWEJ I EKONOMICZNO – FINANSOWEJ ZOZ W BUSKU - ZDROJU ZA ROK OBROTOWY 2026

WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE, SPOSÓB ICH OBLICZENIA ORAZ PRZYPISANIE IM PUNKTÓW OCENY, KTÓRE SŁUŻĄ DO ANALIZY ORAZ PROGNOZY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ, O KTÓRYCH MOWA W ART. 53A UST. 2 Z DNIA 15 KWIECZNIA 2011 R. O DZIAŁALNOŚCI LECZNICZEJ (DZ.U. Z 2025 R. POZ. 1211).

1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysku, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

1) Wskaźnik zyskowności netto

Wynik netto x100%

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe

Dane do wyliczenia wskaźnika:

- wynik netto = - 2 393 688,00 zł.
- przychody netto ze sprzedaży produktów = 121 039 874,00 zł.
- przychody netto ze sprzedaży towarów = 0,00 zł.
- pozostałe przychody operacyjne = 2 830 419,00 zł.
- przychody finansowe = 116 000,00 zł.

$$\frac{- 2\,393\,688,00 \times 100\%}{123\,986\,293,00}$$

1) wskaźnik zyskowności netto (%) = - 1,93%

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 0

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje, jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do realizacji przychodów ogółem – koszty ogółem podmiotu.

2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej

Wynik z działalności operacyjnej x 100%

*Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów
i materiałów + pozostałe przychody operacyjne*

Dane do wyliczenia wskaźnika:

- wynik z działalności operacyjnej = 1 290 312,00 zł.
- przychody netto ze sprzedaży produktów = 121 039 874,00 zł.
- przychody netto ze sprzedaży towarów = 0,00 zł.
- pozostałe przychody operacyjne = 2 830 419,00 zł.

$$\frac{1\,290\,312,00 \times 100\%}{123\,870\,293,00}$$

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) = 1,04%

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 3

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 3,0%	3
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4
4	powyżej 5,0%	5

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

3) Wskaźnik zyskowności aktywów

Wynik netto x 100%

Średni stan aktywów

gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego dzielona przez 2.

Dane do wyliczenia wskaźnika:

- wynik netto = - 2 393 688,00 zł.
- średni stan aktywów = 53 821 060,75 zł.

$$\frac{-2\,393\,688,00 \times 100\%}{53\,821\,060,75}$$

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) = -4,45%

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 0

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2.0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

1) Wskaźnik bieżącej płynności

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy -krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynna)

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

Dane do wyliczenia wskaźnika:

- aktywa obrotowe = 15 513 040,00 zł.
- należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy = 0,00 zł.
- krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) = 85 772,00 zł.
- zobowiązania krótkoterminowe = 22 513 085,00 zł.
- zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy = 0,00 zł
- rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe = 2 494 612,00 zł.

15 427 268,00
 25 007 697,00

Wskaźnik bieżącej płynności = 0,62

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 4

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 0,6	0
2	od 0,60 do 1,00	4
3	powyżej 1.0 do 1,50	8
4	powyżej 1,50 do 3,00	12
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0,00 zł	10

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

2) Wskaźnik szybkiej płynności

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe.

Dane do wyliczenia wskaźnika:

-aktywa obrotowe = 15 513 040,00 zł.

-należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy = 0,00 zł.

-krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) = 85 772,00 zł.

-zapasy = 900 000,00 zł.

-zobowiązania krótkoterminowe = 22 513 085,00 zł.

-zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy = 0,00 zł.

-rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe = 2 494 612,00 zł.

14 527 268,00
25 007 697,00

Wskaźnik szybkości płynnej = 0,58

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 8

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 0,50	0
2	od 0,50 do 1,00	8
3	powyżej 1.0 do 2,50	13
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0,00 zł	10

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność do spłacenia zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

3. Wskaźniki efektywności

1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

, gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Dane do wyliczenia wskaźnika:

-średni stan należności z tytułu dostaw i usług = 10 582 130,76 zł.

-przychody netto ze sprzedaży produktów = 121 039 874,00 zł.

-przychody netto ze sprzedaży towarów = 0,00 zł.

$$\frac{10\,582\,130,76 \times 365}{121\,039\,874,00}$$

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) = 32

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 3

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 45 dni	3
2	od 45 dni do 60 dni	2
3	od 61 dni do 90 dni	1
4	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji należności (w dnia) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im niższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

2) **Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)**

$$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów} \\ \text{i materiałów}}$$

, gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Dane do wyliczenia wskaźnika:

-średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług = 9 005 514,32 zł.

-przychody netto ze sprzedaży produktów = 121 039 874,00 zł.

-przychody netto ze sprzedaż towarów = 0,00 zł.

$$\frac{9\,005\,514,32 \times 365}{121\,039\,874,00}$$

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) = 27

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 7

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	do 60 dni	7
2	od 61 dni do 90 dni	4
3	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

4. Wskaźniki zadłużenia

1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)

(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)
x100%

Aktywa razem

Dane do wyliczenia wskaźnika:

-zobowiązania długoterminowe = 38 073 033,00 zł.

-zobowiązania krótkoterminowe = 22 513 085,00 zł.

-rezerwy na zobowiązania = 8 733 795,00 zł..

-aktywa razem = 54 809 626,00 zł.

$$\frac{69\,319\,913,00 \times 100\%}{54\,809\,626,00}$$

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) = 126%

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 0

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 40%	10
2	od 40% do 60%	8
3	od 60% do 80%	3
4	powyżej 80%	0

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoki wskaźnik podważa wiarygodność finansowa podmiotu.

2) Wskaźnik wypłacalności

Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe
+ rezerwy na zobowiązania

Fundusze własne

Dane do wyliczenia wskaźnika:

-zobowiązania długoterminowe = 38 073 033,00 zł.

-zobowiązania krótkoterminowe = 22 513 085,00 zł.

-rezerwy na zobowiązania = 8 733 795,00 zł..

-fundusze własne = -40 105 485,00 zł.

$$\frac{69\,319\,913,00}{-40\,105\,485,00}$$

Wskaźnik wypłacalności = -1,73

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 0

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	od 0,00 do 0,50	10
2	od 0,51 do 1,00	8
3	od 1,01 do 2,00	6
4	od 2,01 do 4,00	4
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość straty zdolności do regulowania zobowiązań.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej
za 2026 rok

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1.Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-1,93%	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	1,04%	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-4,45%	0
			Razem: 3
2.Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,62	4
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,58	8
			Razem: 12
3.Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	32	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	27	7
			Razem: 10
4.Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	126%	0
	2) wskaźnik wypłacalności	-1,73	0
			Razem: 0
Łączna wartość punktów			25

Wskaźniki zostały wyliczone na podstawie przyjętych zasad prowadzenia ksiąg rachunkowych oraz są zgodne, co do formy i treści z obowiązującym ZOZ przepisami prawa. Zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku (Dz. U. z 2017 poz. 832).

2. Prognoza sytuacja ekonomiczna – finansowa ZOZ w Busku – Zdroju na 2027 rok.

Planowane przychody w okresie 01.01.2027 r. – 31.12.2027 r.

Przychody sprzedaży świadczeń zdrowotnych:

- Sprzedaż usług medycznych w ramach kontraktu z NFZ	122 516 297,00 zł.
- Sprzedaż pozostałych usług medycznych	1 690 331,00 zł.
- Przychody ze sprzedaży usług niemedycznych	252 578,00 zł.
- Refundacja wynagrodzeń rezydentów/stażystów	205 694,00 zł.
Razem przychody ze sprzedaży	124 664 900,00 zł.
Przychody finansowe	125 000,00 zł.
Pozostałe przychody operacyjne	2 900 000,00 zł.

Ogółem planowane przychody **127 689 900,00 zł.**

W planowanych przychodach w 2026 roku nie uwzględniono wzrostu płac dla personelu zgodnie z Ustawą z dnia 08.06.2017 r. (tj. Dz. U. z 2022 poz. 2139) o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w jednostkach leczniczych.

Planowane koszty w okresie 01.01.2027 r. – 31.12.2027 r.

Koszty według rodzajów:

-Koszty amortyzacji	3 100 000,00 zł.
-Koszty materiałów i energii	19 311 772,00 zł.
-Koszty usług obcych	26 941 358,00 zł.
-Koszty podatków i opłat	141 110,00 zł.
-Koszty wynagrodzeń	62 176 143,00 zł.
-Koszty świadczeń na rzecz pracowników	12 516 280,00 zł.
-Pozostałe koszty	300 000,00 zł.
Koszty finansowe	3 400 000,00 zł.
Pozostałe koszty operacyjne	300 000,00 zł.

Razem koszty **128 186 663,00 zł.**

Wynik finansowy **- 496 763,00 zł.**

W planowanych kosztach wynagrodzeń oraz w kosztach świadczeń na rzecz pracowników w 2027 r. nie uwzględniono wzrostu płac dla personelu zgodnie z Ustawą z dnia 08.06.2017 r. (tj. Dz. U. z 2022 r. poz. 2139) o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w jednostkach leczniczych . W kosztach materiałów i energii, usługach obcych, podatkach i opłatach uwzględniono wzrost o poziom inflacji 3,0%.

Analiza pozycji bilansowych planowanych na 2027 rok.

1. Dane identyfikujące sprawozdanie finansowe za 2027 rok:

-bilans sporządzony na dzień 31.12.2027 r. po stronie aktywów i pasywów zamyka się sumą:
57 600 208,00 zł.

-rachunek zysków i strat za rok obrotowy od 01.01.2027r. do 31.12.2027 r. wykazuje stratę
netto w wysokości: - 496 763,00 zł.

ANALIZA SYTUACJI MAJĄTKOWEJ I EKONOMICZNO – FINANSOWEJ ZOZ W BUSKU - ZDROJU ZA ROK OBROTOWY 2027

WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE, SPOSÓB ICH OBLICZENIA ORAZ PRZYPISANIE IM PUNKTÓW OCENY, KTÓRE SŁUŻĄ DO ANALIZY ORAZ PROGNOZY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ, O KTÓRYCH MOWA W ART. 53A UST. 2 Z DNIA 15 KWIECZNIA 2011 R. O DZIAŁALNOŚCI LECZNICZEJ (DZ.U. Z 2025 R. POZ. 1211).

1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysku, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatnie wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

1) Wskaźnik zyskowności netto

Wynik netto x 100%

*Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów
i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe*

Dane do wyliczenia wskaźnika:

- wynik netto = -496 763,00 zł.
- przychody netto ze sprzedaży produktów = 124 664 900,00 zł.
- przychody netto ze sprzedaży towarów = 0,00 zł.
- pozostałe przychody operacyjne = 2 900 000,00 zł.
- przychody finansowe = 125 000,00 zł.

$$\frac{-496\,763,00 \times 100\%}{127\,689\,900}$$

Wskaźnik zyskowności netto (%) = -0,39%

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 0

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje, jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do realizacji przychodów ogółem – koszty ogółem podmiotu.

2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej

Wynik z działalności operacyjnej x 100%

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów
i materiałów + pozostałe przychody operacyjne

Dane do wyliczenia wskaźnika:

- wynik z działalności operacyjnej = 2 778 237,00 zł.
- przychody netto ze sprzedaży produktów = 124 664 900,00 zł.
- przychody netto ze sprzedaży towarów = 0,00 zł.
- pozostałe przychody operacyjne = 2 900 000,00 zł.

$$\frac{2\,778\,237,00 \times 100\%}{127\,564\,900,00}$$

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) = 2,18%

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 3

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 3,0%	3
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4
4	powyżej 5,0%	5

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

3) Wskaźnik zyskowności aktywów

Wynik netto x 100%

Średni stan aktywów

gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego dzielona przez 2.

Dane do wyliczenia wskaźnika:

- wynik netto = -496 763,00 zł.
- średni stan aktywów = 56 204 917,00 zł.

$$\frac{-496\,763,00 \times 100\%}{56\,204\,917,00}$$

wskaźnik zyskowności aktywów (%) = -0,88%

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 0

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2.0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

1) Wskaźnik bieżącej płynności

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy -krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynna)

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

Dane do wyliczenia wskaźnika:

- aktywa obrotowe = 16 015 640,00 zł.
- należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy = 0,00 zł.
- krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) = 85 772,00 zł.
- zobowiązania krótkoterminowe = 24 259 999,00 zł.
- zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy = 0,00 zł.
- rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe = 2 494 612,00 zł.

15 929 868,00
26 754 611,00

Wskaźnik bieżącej płynności = 0,60

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 4

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 0,6	0
2	od 0,60 do 1,00	4
3	powyżej 1.0 do 1,50	8
4	powyżej 1,50 do 3,00	12
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0,00 zł	10

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

2) Wskaźnik szybkiej płynności

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe.

Dane do wyliczenia wskaźnika:

-aktywa obrotowe = 16 015 640,00 zł.

-należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy = 0,00 zł.

-krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) = 85 772,00 zł.

-zapasy = 900 000,00 zł.

-zobowiązania krótkoterminowe = 24 259 999,00 zł.

-zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy = 0,00zł.

-rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe = 2 494 612,00 zł..

15 029 868,00

26 754 611,00

Wskaźnik szybkości płynnej = 0,56

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 8

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 0,50	0
2	od 0,50 do 1,00	8
3	powyżej 1.0 do 2,50	13
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0,00 zł	10

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność do spłacenia zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

3. Wskaźniki efektywności

1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

, gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Dane do wyliczenia wskaźnika:

-średni stan należności z tytułu dostaw i usług = 10 237 956,00 zł.

-przychody netto ze sprzedaży produktów = 124 664 900,00 zł.

-przychody netto ze sprzedaży towarów = 0,00 zł.

10 237 956,00 x 365

124 664 900,00

-

wskaźnik rotacji należności (w dniach) = 30,00
Ocena punktowa wskaźnika wynosi 3

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 45 dni	3
2	od 45 dni do 60 dni	2
3	od 61 dni do 90 dni	1
4	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji należności (w dnia) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im niższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściągalnością swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)

Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

*Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów
i materiałów*

, gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Dane do wyliczenia wskaźnika:

-średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług = 9 843 209,50 zł.

-przychody netto ze sprzedaży produktów = 124 664 900,00 zł.

-przychody netto ze sprzedaż towarów = 0,00 zł.

$$\frac{9\,843\,209,50 \times 365}{124\,664\,900,00}$$

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) = 29,00
Ocena punktowa wskaźnika wynosi 7

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	do 60 dni	7
2	od 61 dni do 90 dni	4
3	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

4. Wskaźniki zadłużenia

1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)

(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)
x100%

Aktywa razem

Dane do wyliczenia wskaźnika:

- zobowiązania długoterminowe = 33 493 133,00 zł.
- zobowiązania krótkoterminowe = 24 259 999,00 zł.
- rezerwy na zobowiązania = 8 733 795,00 zł.
- aktywa razem = 57 600 208,00 zł.

$$\frac{66\,486\,927,00 \times 100\%}{57\,600\,208,00}$$

wskaźnik zadłużenia aktywów (%) = 115%

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 0

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 40%	10
2	od 40% do 60%	8
3	od 60% do 80%	3
4	powyżej 80%	0

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoki wskaźnik podważa wiarygodność finansowa podmiotu.

2) Wskaźnik wypłacalności

Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe
+ rezerwy na zobowiązania

Fundusze własne

Dane do wyliczenia wskaźnika:

- zobowiązania długoterminowe = 33 493 133,00 zł.
- zobowiązania krótkoterminowe = 24 259 999,00 zł.
- rezerwy na zobowiązania = 8 733 795,00 zł.
- fundusze własne = -40 602 248,00 zł.

$$\frac{66\,486\,927,00}{-40\,602\,248,00}$$

Wskaźnik wypłacalności = -1,64

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 0

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	od 0,00 do 0,50	10
2	od 0,51 do 1,00	8
3	od 1,01 do 2,00	6
4	od 2,01 do 4,00	4
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość straty zdolności do regulowania zobowiązań.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej
za 2027 rok

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1.Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-0,39%	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	2,18%	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-0,88%	0
			Razem: 3
2.Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,60	4
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,56	8
			Razem: 12
3.Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	30	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	29	7
			Razem: 10
4.Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów(%)	115%	0
	2) wskaźnik wypłacalności	-1,64	0
			Razem: 0
Łączna wartość punktów			25

Wskaźniki zostały wyliczone na podstawie założeń do prowadzenia ksiąg rachunkowych oraz są zgodne, co do formy i treści z obowiązującym ZOZ przepisami prawa. Zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku (Dz. U. z 2017 poz.832).

3. Prognoza sytuacja ekonomiczna – finansowa ZOZ w Busku - Zdroju na 2028 rok.

Planowane przychody w okresie 01.01.2028 r. – 31.12.2028 r.

Przychody sprzedaży świadczeń zdrowotnych:	
-Sprzedaż usług medycznych w ramach kontraktu z NFZ	125 946 753,00 zł.
-Sprzedaż pozostałych usług medycznych	1 737 660,00 zł.
-Przychody ze sprzedaży usług niemedycznych	259 650,00 zł.
-Refundacja wynagrodzeń rezydentów/stażystów	205 694,00 zł.
Razem przychody ze sprzedaży	128 149 757,00 zł.
Przychody finansowe	125 000,00 zł.
Pozostałe przychody operacyjne	2 900 000,00 zł.
Ogółem planowane przychody	131 174 757,00 zł.

W planowanych przychodach nie ujęto wzrost kwoty środków dla pielęgniarek wynikające z Ustawy OWU, uwzględniono wzrost przychodów ze sprzedaży świadczeń zdrowotnych o poziom inflacji 2,8%.

Planowane koszty w okresie 01.01.2028 r. – 31.12.2028 r.

Koszty według rodzajów:	
-Koszty amortyzacji	3 100 000,00 zł.
-Koszty materiałów i energii	19 852 501,00 zł.
-Koszty usług obcych	27 695 717,00 zł.
-Koszty podatków i opłat	145 061,00 zł.
-Koszty wynagrodzeń	62 576 143,00 zł.
-Koszty świadczeń na rzecz pracowników	12 596 280,00 zł.
-Pozostałe koszty	300 000,00 zł.
Koszty finansowe	3 030 000,00 zł.
Pozostałe koszty operacyjne	300 000,00 zł.
Razem koszty	129 595 702,00 zł.
Wynik finansowy	1 579 055,00 zł.

W planowanych kosztach nie uwzględniono wzrostu płac dla personelu zgodnie z Ustawą z dnia 08.06.2017 r. (tj. Dz. U. z 2022 poz. 2139) o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w jednostkach leczniczych, ale uwzględniono wzrost minimalnego wynagrodzenia za pracę. W kosztach materiałów i energii, usługach obcych, podatkach i opłatach uwzględniono wzrost o poziom inflacji 2,8%.

Analiza pozycji bilansowych planowanych na 2028 rok.

1. Dane identyfikujące sprawozdanie finansowe za 2028 rok:

- bilans sporządzony na dzień 31.12.2028 r. po stronie aktywów i pasywów zamyka się sumą:
55 455 480,00 zł.

- rachunek zysków i strat za rok obrotowy od 01.01.2028 r. do 31.12.2028r. wykazuje zysk netto w wysokości: 1 579 055,00 zł.

ANALIZA SYTUACJI MAJĄTKOWEJ I EKONOMICZNO – FINANSOWEJ ZOZ W BUSKU - ZDROJU ZA ROK OBROTOWY 2028

WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE, SPOSÓB ICH OBLICZENIA ORAZ PRZYPISANIE IM PUNKTÓW OCENY, KTÓRE SŁUŻĄ DO ANALIZY ORAZ PROGNOZY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ, O KTÓRYCH MOWA W ART. 53A UST. 2 Z DNIA 15 KWIETNIA 2011R. O DZIAŁALNOŚCI LECZNICZEJ (DZ.U. Z 2025 R. POZ. 1211).

1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysku, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

1) Wskaźnik zyskowności netto

Wynik netto x100%

*Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów
i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe*

Dane do wyliczenia wskaźnika:

- wynik netto = 1 579 055,00 zł.
- przychody netto ze sprzedaży produktów = 128 149 757,00 zł.
- przychody netto ze sprzedaży towarów = 0,00 zł.
- pozostałe przychody operacyjne = 2 900 000,00 zł.
- przychody finansowe = 125 000,00 zł.

$$\frac{1\,579\,055,00 \times 100\%}{131\,174\,757,00}$$

1) wskaźnik zyskowności netto (%) = 1,20%

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 3

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje, jaką część przychodów stanowi odnotowana zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do realizacji przychodów ogółem – koszty ogółem podmiotu.

2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej

Wynik z działalności operacyjnej x 100%

*Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów
i materiałów + pozostałe przychody operacyjne*

Dane do wyliczenia wskaźnika:

- wynik z działalności operacyjnej = 4 484 055,00 zł.
- przychody netto ze sprzedaży produktów = 128 149 757,00 zł.
- przychody netto ze sprzedaży towarów = 0,00 zł.
- pozostałe przychody operacyjne = 2 900 000,00 zł.

$$\frac{4\,484\,055,00 \times 100\%}{131\,049\,757,00}$$

wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) = 3,42%

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 4

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 3,0%	3
3	powyżej 3.0% do 5,0%	4
4	powyżej 5,0%	5

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczna efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

3) Wskaźnik zyskowności aktywów

Wynik netto x 100%

Średni stan aktywów

gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego dzielona przez 2.

Dane do wyliczenia wskaźnika:

- wynik netto = 1 579 055,00 zł.
- średni stan aktywów = 56 527 844,00 zł.

$$\frac{1\,579\,055,00 \times 100\%}{56\,527\,844,00}$$

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) = 2,79%

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 4

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2.0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

1) Wskaźnik bieżącej płynności

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy -krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynna)

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

Dane do wyliczenia wskaźnika:

- aktywa obrotowe = 16 106 539,00 zł.
- należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy = 0,00 zł.
- krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) = 85 772,00 zł.
- zobowiązania krótkoterminowe = 25 033 999,00 zł.
- zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy = 0,00zł.
- rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe = 2 494 612,00 zł.

16 020 767,00
27 528 611,00

Wskaźnik bieżącej płynności = 0,58

Ocena punktowa wskaźnika wynosi = 0

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 0,6	0
2	od 0,60 do 1,00	4
3	powyżej 1.0 do 1,50	8
4	powyżej 1,50 do 3,00	12
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0,00 zł	10

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

2) Wskaźnik szybkiej płynności

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe.

Dane do wyliczenia wskaźnika:

-aktywa obrotowe = 16 106 539,00 zł.

-należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy = 0,00 zł.

-krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) = 85 772,00 zł.

-zapasy = 900 000,00 zł.

-zobowiązania krótkoterminowe = 25 033 999,00 zł.

-zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy = 0,00zł.

-rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe = 2 494 612,00 zł.

15 120 767,00

27 528 611,00

Wskaźnik szybkości płynnej = 0,55

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 8

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 0,50	0
2	od 0,50 do 1,00	8
3	powyżej 1.0 do 2,50	13
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0,00 zł	10

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność do spłacenia zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

3. Wskaźniki efektywności

1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

, gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Dane do wyliczenia wskaźnika:

-średni stan należności z tytułu dostaw i usług = 10 534 705,50 zł.

-przychody netto ze sprzedaży produktów = 128 149 757,00 zł.

-przychody netto ze sprzedaży towarów = 0,00 zł.

$$\frac{10\,534\,705,50 \times 365}{128\,149\,757,00}$$

wskaźnik rotacji należności (w dniach) = 30
Ocena punktowa wskaźnika wynosi 3

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 45 dni	3
2	od 45 dni do 60 dni	2
3	od 61 dni do 90 dni	1
4	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji należności (w dnia) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im niższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)

$$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

, gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Dane do wyliczenia wskaźnika:

- średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług = 10 647 000,00 zł.
- przychody netto ze sprzedaży produktów = 128 149 757,00 zł.
- przychody netto ze sprzedaż towarów = 0,00 zł.

$$\frac{10\,647\,000,00 \times 365}{128\,149\,757,00}$$

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) = 30
Ocena punktowa wskaźnika wynosi 7

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	do 60 dni	7
2	od 61 dni do 90 dni	4
3	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

4. Wskaźniki zadłużenia

1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)

(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)
x100%

Aktywa razem

Dane do wyliczenia wskaźnika:

-zobowiązania długoterminowe = 28 913 233,00 zł.

-zobowiązania krótkoterminowe = 25 033 999,00 zł.

-rezerwy na zobowiązania = 8 733 795,00 zł.

-aktywa razem = 55 455 480,00 zł.

$$\frac{62\,681\,027,00 \times 100\%}{55\,455\,480,00}$$

wskaźnik zadłużenia aktywów (%) = 113%

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 0

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	poniżej 40%	10
2	od 40% do 60%	8
3	od 60% do 80%	3
4	powyżej 80%	0

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoki wskaźnik podważa wiarygodność finansowa podmiotu.

2) Wskaźnik wypłacalności

Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe
+ rezerwy na zobowiązania

Fundusze własne

Dane do wyliczenia wskaźnika:

-zobowiązania długoterminowe = 28 913 233,00 zł.

-zobowiązania krótkoterminowe = 25 033 999,00 zł.

-rezerwy na zobowiązania = 8 733 795,00 zł.

-fundusze własne = -39 023 193,00 zł.

$$\frac{62\,681\,027,00}{-39\,023\,193,00}$$

Wskaźnik wypłacalności = -1,61

Ocena punktowa wskaźnika wynosi 0

Lp.	Przedział wartości	ocena
1	od 0,00 do 0,50	10
2	od 0,51 do 1,00	8
3	od 1,01 do 2,00	6
4	od 2,01 do 4,00	4
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość straty zdolności do regulowania zobowiązań.

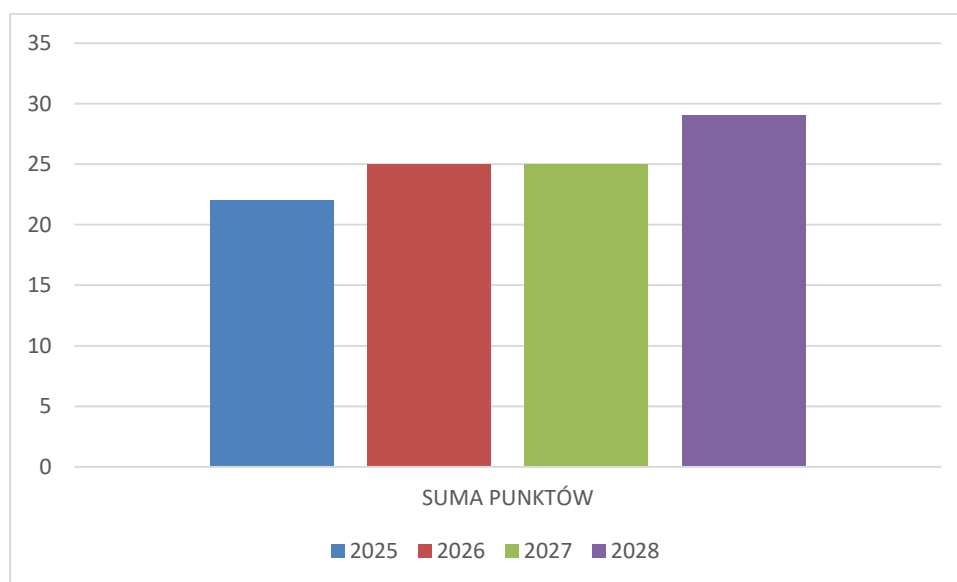
Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej
za 2028 rok

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1.Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	1,20%	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	3,42%	4
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	2,79%	4
			Razem: 11
2.Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,58	0
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,55	8
			Razem: 8
3.Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	30	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	30	7
			Razem: 10
4.Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów(%)	113%	0
	2) wskaźnik wypłacalności	-1,61	0
			Razem: 0
Łączna wartość punktów			29

Wskaźniki zostały wyliczone na podstawie założeń do prowadzenia ksiąg rachunkowych oraz są zgodne, co do formy i treści z obowiązującym ZOZ przepisami prawa. Zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku (Dz. U. z 2017 poz.832).

Wskaźniki	2025	2026	2027	2028
Zyskowności netto	0	0	0	3
Zyskowności działalności operacyjnej	0	3	3	4
Zyskowność aktywów	0	0	0	4
Bieżącej płynności	4	4	4	0
Szybkiej płynności	8	8	8	8
Rotacji należności	3	3	3	3
Rotacji zobowiązań	7	7	7	7
Zadłużenia aktywów	0	0	0	0
Wypłacalności	0	0	0	0
RAZEM	22	25	25	29

Wskaźniki	2025	2026	2027	2028
SUMA PUNKTÓW	22	25	25	29



III. INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO – FINANSOWĄ ZOZ W BUSKU - ZDROJU

- 1. Zaniżona wycena świadczeń przez NFZ – koszty leczenia przewyższają przychody z kontraktu.**
- 2. Brak finansowania nadwykonań – ograniczanie płatności za leczenie pacjentów ponad limit kontraktu.**
- 3. Ograniczenie dostępności do diagnostyki – planowane cięcia w finansowaniu badań (TK, RM, endoskopia).**
- 4. Brak wyspecjalizowanej kadry medycznej – starzenie się kadry lekarskiej, brak młodych specjalistów chętnych do pracy w mniejszych ośrodkach.**
- 5. Wysokie koszty pracy – ustawa o minimalnych wynagrodzeniach, która obciąża budżet szpitala bez pełnego pokrycia w kontraktach z NFZ.**
- 6. Konieczność wdrożenia ustawy o jakości w opiece zdrowotnej i bezpieczeństwie pacjenta z dnia 16 czerwca 2023 r (Dz. U 2023 poz. 1692 z późn.zm.).**
- 7. Na dzień sporządzenia raportu toczy się postępowanie w zakresie prawa pracy, o zakwalifikowanie do II grupy zgodnie z ustawą z dnia 8 czerwca 2017.**
- 8. Zespół Opieki Zdrowotnej w Busku – Zdroju wniósł pozew o zapłatę odszkodowania tytułem regresu za błąd w sztuce lekarskiej. Na dzień sporządzenia raportu sprawa jest w toku.**

Busko - Zdrój 11 maja 2026 r.

Uzasadnienie

Na podstawie ustawy o działalności leczniczej kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej sporządza i przekazuje podmiotowi tworzącemu, tj. Radzie Powiatu raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej. Na podstawie art. 53 a ust. 4 ustawy o działalności leczniczej Rada Powiatu w Busku-Zdroju dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej na podstawie raportu, przyjmując następujące oceny poszczególnych wskaźników; pozytywny; zadowalający; niezadowalający; negatywny.

Biorąc pod uwagę przedstawione sprawozdanie finansowe za poprzedni rok oraz wyliczone na tej podstawie wskaźniki proponuje się oceny jak w niniejszej uchwale.

Mając powyższe na uwadze proszę o podjęcie niniejszej uchwały.